



MRO (Equipamento de Proteção Individual – EPI)



Diagnóstico

- Compras descentralizadas em 5 fábricas.
- Falta de padronização entre as fábricas.
- Compras feitas em fornecedores locais.



Abordagem Willy

- Avaliação do impacto da concentração de volume.
- Identificação do volume de compras feita de forma informal.
- Avaliação de potenciais fornecedores corporativos com contratos “guarda-chuva”
- Especificação e homologação com Segurança do Trabalho de novos itens.



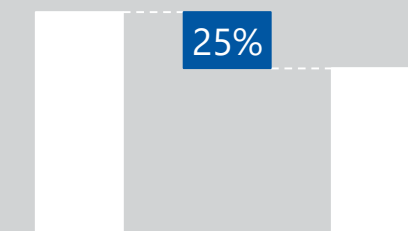
Principais ações

- Condução de um *bid* com os principais players de mercado.
- Definição de política de compra fora do contrato.
- Cadastro de usuários pré-definidos com autorização de compra diretamente no SAP.
- Controle de estoque por fábrica fiel a realidade evitando compras desnecessárias.



Resultados

- **Economia de R\$100 mil/ano.**
- **Melhoria no processo de entrega.**



Industrial (Construction)
Expert Sourcing

Redução de 25% dos custos com melhoria do nível de serviço