



Material de Expediente (Escritório/Descartáveis/Limpeza)



Diagnóstico

- Aproximadamente 200 SKUs comprados de fornecedores locais de forma descentralizada.
- Poucos itens administrados pelo almoxarifado central, sendo a maioria comprado e administrado por secretárias.
- Itens de limpeza fornecidos pela empresa prestadora do serviço com preços fora do mercado.
- Estoque descentralizado causando compras desnecessárias.



Abordagem Willy

- Avaliação do impacto da concentração de volume.
- Identificação do volume de compras feitas pelo "caixinha".
- Estudo da viabilidade de centralização do recebimento e distribuição pelo almoxarifado central.
- Avaliação de potenciais fornecedores corporativos com contratos "guarda-chuva"
- Análise da integração do sistema dos fornecedores com o SAP para pedidos, validação e pagamentos



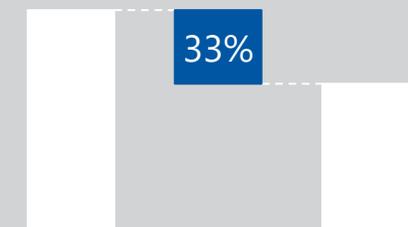
Principais ações

- Condução de um *bid* com os principais players de mercado.
- Definição de política de compra fora do contrato.
- Cadastro de usuários pré-definidos com autorização de compra diretamente no SAP.
- Concentração do recebimento no almoxarifado central.
- Controle de estoque fiel a realidade evitando compras desnecessárias.



Resultados

- **Economia de R\$200 mil/ano.**
- **Desburocratização do processo.**



Capital Goods
Expert Sourcing

Redução de 33% dos custos com melhoria do nível de serviço