

# Aumento de Produtividade (Balanceamento de linha)



## Diagnóstico

- Linha de montagem com fluxo intermitente.
- Baixa produtividade.
- Baixa qualidade de trabalho para o operador (desconforto pela falta de ritmo).
- Falta (ou excesso) de peças para a linha de montagem.



## Abordagem Willy

- Descrição e cronometragem de toda a operação.
- Análise do *lay-out* atual e entendimento dos fluxos e da movimentação.
- Análise de redistribuição do trabalho em função do tempo *takt* definido; rebalanceamento.
- Testes e otimização da operação.



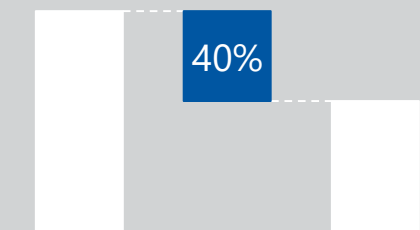
## Principais ações

- Criação de supermercado (pequeno estoque com reposição por *Kanban*) anterior à linha de montagem.
- Alteração de *lay-out*
- Alteração e balanceamento das funções na linha de montagem.
- Redução em 40% da mão de obra direta.



## Resultados

- **Economia de R\$200 mil/ano.**
- **Redução de efetivo e de horas extras.**
- **Melhoria da operação sob o ponto de vista dos operadores.**



Industrial (Automotive)  
Specific TPS know how

**Redução de 40% dos custos com melhorias na operação**