



# Logística Interna (Empilhadeiras)



## Diagnóstico

- Empilhadeiras próprias obsoletas constantemente quebradas
- Percepção do cliente que quantidade de empilhadeiras é insuficiente
- Processo de abastecimento não adequado



## Abordagem Willy

- Foco na preparação dos *pré-setups* e na programação de trocas de ferramentas
- Aplicação de ferramentas de *TPS* como por exemplo cadeia de ajuda
- Avaliação de fornecedores para locação de empilhadeiras



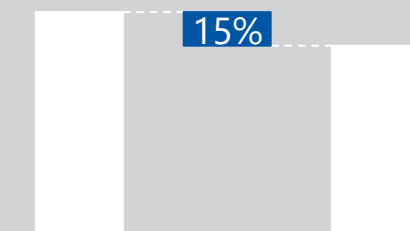
## Principais ações

- Melhoria na programação de trocas de ferramentas
- Acompanhamento dos *pré-setups* e trocas de bobina
- Substituição de empilhadeiras próprias por uma quantidade menor de locadas
- Melhoria no processo de abastecimento



## Resultados

- **Economia de R\$400 mil/ano.**
- **Eliminação da sensação de falta de empilhadeiras.**



Industrial (Automotive)  
Conceitos Lean

**Redução de 15% dos custos com melhoria do nível de serviço**