

Frete (*Outbound*)**Diagnóstico**

- Transporte de peças de reposição (amortecedores)
- Retirada do material na fábrica (centralizada em 1 transportador) e transbordo em várias transportadoras para entrega em todo Brasil.
- Contratação por peso e por valor.
- Falta de estímulo interno para a otimização da ocupação dos caminhões e minimização do tempo de espera.

**Abordagem Willy**

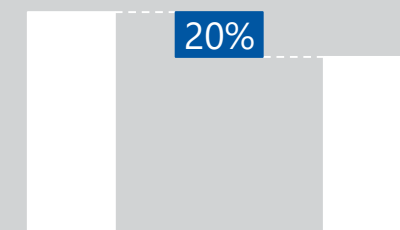
- Avaliação da lógica geral de transportes.
- Avaliação de oportunidades de otimização da ocupação dos caminhões e minimização do tempo de espera; definição de pré-requisitos nos processos internos.
- Avaliação e otimização da forma de contratação.
- *Benchmark* e avaliação da oportunidade de condução de novos *bids*.

**Principais ações**

- Alteração no modelo de contratação.
- Alterações focadas nos processos internos, visando otimizar a operação da transportadora.

**Resultados**

- **Economia de R\$300 mil/ano.**
- **Aumento da ocupação dos caminhões com impacto ambiental positivo**



*Industrial (Automotive)
Specific know how*

Redução de 20% dos custos com impactos ambientais positivos